

12 Fragen – 12 Antworten

DAS MÜSSEN SIE VOR IHREM WECHSEL AUF SAP S/4HANA WISSEN



NTT DATA Business Solutions



NTT DATA
Trusted Global Innovator



Vorwort

MIT DEN WICHTIGSTEN FAKTEN IN EINE SOLIDE PLANUNG GEHEN.

Mit SAP S/4HANA erhalten Unternehmen smarte Prozesse, treffen schnellere und bessere Entscheidungen und können innovative Geschäftsmodelle umsetzen. Zudem erhöht das neue ERP-System die Produktivität dank Fiori-Oberflächen. Diese Leistungsversprechen sind klar und belegbar. Aber wie gelingt Ihnen eine möglichst reibungslose Transition? Wie minimieren Sie Ihr Projektrisiko und erleben den Go-live in Time & Budget?

Der Schlüssel liegt in der präzisen, genau auf IHR Unternehmen ausgerichteten Planung, in den systematischen Vorarbeiten – und in der kompetenten Umsetzung. Aus über 100 Transition-Projekten weltweit wissen wir, worauf es ankommt. Und dieses Wissen geben wir gerne an Sie weiter!

In diesem E-Book erhalten Sie daher von uns, der NTT DATA Business Solutions, Antworten auf die 12 wichtigsten Fragen zu Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA. Verschaffen Sie sich einen schnellen Überblick und profitieren Sie von den Webinaren, Blogartikeln, Infografiken und Projektberichten, die wir zu jeder Frage verlinkt haben.

Ich wünsche Ihnen aufschlussreiche Lektüre – und viel Erfolg für Ihre Transition!



Lorenz Beckmann
Principal Expert and Solution
Advisor SAP S/4HANA
NTT DATA Business Solutions
(ehemals itelligence)

ÜBERBLICK

Vorwort: Mit den wichtigsten Fakten in eine solide Planung gehen	02
Ein Ziel – drei Wege: SAP S/4HANA Transition	04
1. Für wen ist der Brownfield-Ansatz eine interessante Option?	05
2. Was macht den Greenfield-Ansatz attraktiv?	06
3. Wann ist eine Selective Data Transition vorteilhaft?	07
4. Was macht eine Roadmap unentbehrlich in jedem S/4HANA-Projekt?	08
5. Warum könnten 4 von 5 Unternehmen in eine „Wartungsfalle“ geraten?	09
6. Was steckt hinter der Conversion Factory und inwiefern macht sie Projekte kalkulierbar?	10
7. Was macht Rise with SAP anders als andere Implementierungsprojekte?	11
8. On-Premises, klassisches Hosting, Hyperscaler, Public/Private Cloud: Wie entscheidet man sich für ein Betriebsmodell?	12
9. Wieso sollten Sie die Datenbereinigung vor einer Transition ernst nehmen?	13
10. Wie lässt sich das neue Finanzwesen unter SAP S/4HANA fehlerfrei einführen?	14
11. Können KI und Bots in SAP S/4HANA wirklich Routine-Arbeiten übernehmen?	15
12. Wann und warum lohnt sich der Wechsel zu SAP S/4HANA?	16

Kurz vorab:

EIN ZIEL – DREI WEGE: SAP S/4HANA TRANSITION

Ziel aller „wechselwilligen“ SAP-Kunden ist die reibungslose und risikoarme Transition vom bisherigen ERP-System zu SAP S/4HANA. Ein wesentlicher Meilenstein ist dabei die Entscheidung für das individuell beste Migrationsverfahren.

Drei Verfahren haben sich bewährt, sie unterscheiden sich aber im Vorgehen und in der Technik – und sie haben unterschiedliche Fallstricke. Welcher Weg für Sie der richtige ist, hängt von den individuellen Anforderungen Ihres Unternehmens ab. Deshalb kann es keine pauschale Empfehlung geben. Für eine erste Einschätzung lernen Sie auf den folgenden Seiten die drei Verfahren, die Vor- und Nachteile kennen.

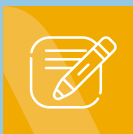
Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
Drei Wege – ein Ziel:
SAP S/4HANA. Diese drei
Optionen sollten Sie kennen!



Blog
SAP S/4HANA Transition:
Diese drei Implementierungs-
wege sollten Sie kennen

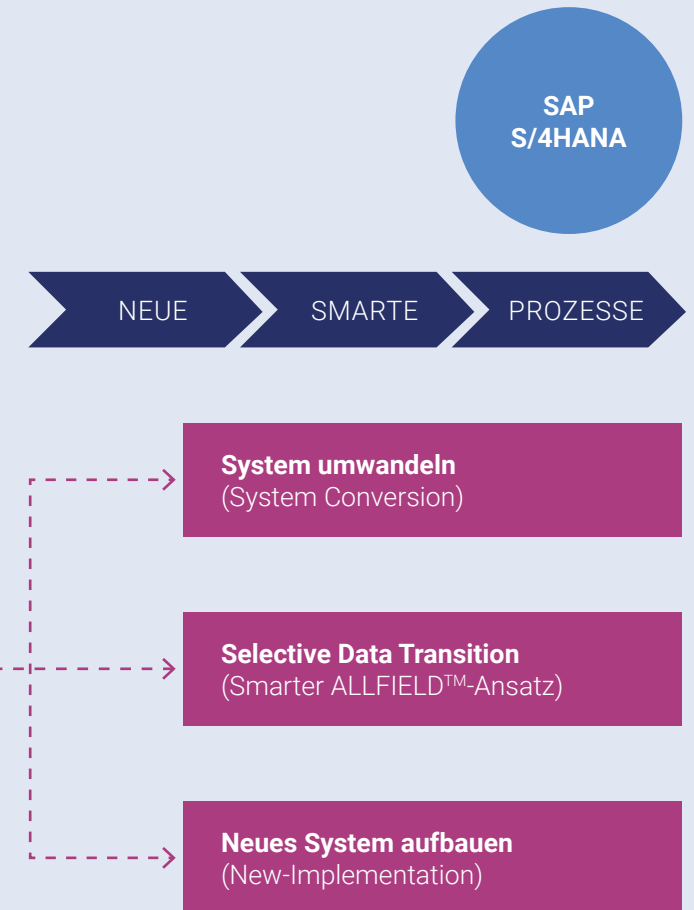


Blog
SAP Application Management
Services für S/4HANA-
(Einführungsprojekte)



Die Umstellung planen
(Ihre SAP S/4HANA Roadmap)

Dreh- und Angelpunkt. Erfolgskritisch!



FRAGE 01



Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

FÜR WEN IST DER BROWNFIELD-ANSATZ EINE INTERESSANTE OPTION?

Bei einer System-Conversion migrieren Sie System und alle Ihre Daten von einer bestehenden SAP-Business-Suite auf SAP S/4HANA. Dieses Verfahren wird auch als Brownfield-Ansatz bezeichnet, bei dem Sie die speziell auf Ihr Unternehmen ausgerichtete IT-Landschaft behalten. Statt die bestehende Lösung komplett zu ersetzen und neu zu beginnen, führen Sie nur die notwendigen Umstellungen durch und migrieren Ihr altes SAP ERP ECC System. Im Idealfall entsteht so eine Mischung aus altbewährten und neuen Prozessen, die Sie brauchen, um die Zukunft optimal zu meistern.

Die Vorteile: Sie können auch im neuen System auf alle historischen Daten zugreifen und sich im Zuge der System-Conversion von den Eigenentwicklungen trennen, die Sie nicht mehr benötigen. Derweil läuft das Tagesgeschäft störungsfrei weiter. Allerdings sollten Sie vor Beginn der Conversion Zeit investieren – um Inkompatibilitäten und Inkonsistenzen im alten System zu finden und zu beheben.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
SAP S/4HANA-Transition:
Was spricht für Brownfield?



Blog
SAP S/4HANA Transition:
So funktioniert die Brownfield-Conversion



Auf einen Blick
SAP S/4HANA
System Conversion



Projektbericht
ARRI GmbH



Projektbericht
Becker Chemie GmbH



Projektbericht
Krombacher

FRAGE 02

Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

WAS MACHT DEN GREENFIELD-ANSATZ ATTRAKTIV?

Wer seine SAP S/4HANA-Transition als willkommene Gelegenheit begreift, alte Prozesse zu überdenken und Ballast abzuwerfen, der sollte eine Re-Implementierung favorisieren. Beim Greenfield-Ansatz entsteht parallel zum laufenden SAP ERP-System ein neues SAP S/4HANA-System. So profitieren Sie direkt von den neuen Möglichkeiten.

Zum Stichtag werden Stammdaten wie Material, Kundendaten sowie alle offenen Belege in das SAP S/4HANA-System übernommen – allerdings keine oder nur wenige historischen Daten. Im Verlauf des Transition-Prozesses greifen Sie auf Best-Practice-Modelle zurück, die Ihre Branchenanforderungen abdecken und Sie weichen ab dem Tag der Umstellung kaum noch vom SAP-Standard ab.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
SAP S/4HANA-Transition:
Was spricht für Greenfield?



Blog
SAP S/4HANA Transition:
Das passiert bei einer
Neuimplementierung nach
dem Greenfield-Ansatz



Auf einen Blick
SAP S/4HANA
Re-Implementation



Projektbericht
Hekatron Technik



Projektbericht
Mosca

FRAGE 03



Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

WANN IST EINE SELECTIVE DATA TRANSITION VORTEILHAFT?

Zwischen Brownfield und Greenfield gibt es einen intelligenten Mittelweg: Die Selective Data Transition. Hauptvorteil ist, dass Sie nur die Objekte und Daten übernehmen, die Sie zukünftig brauchen. Etablierte Prozesse werden bewahrt und in einer leeren Systemhülle auf SAP S/4HANA umgesetzt. Danach werden die Daten selektiv übertragen und schrittweise zusammengeführt, bereinigt und harmonisiert.

Das hat Vorteile gegenüber dem reinen Brownfield-Ansatz, bei dem Unternehmen alle im System vorhandenen Daten übernehmen müssen und nur im Nachhinein und begrenzt bestehende Prozesse nachjustieren können.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
SAP S/4HANA-Transition:
Was spricht für eine
Selective Data Transition?



Blog
SAP S/4HANA Transition:
Der smarte Mittelweg
mit Natuvions ALLFIELD-
Ansatz



Auf einen Blick
SAP S/4HANA
Selective Data Transition



Projektbericht
Diehl Controls

FRAGE 04

Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

WAS MACHT EINE ROADMAP UNENTBEHRlich IN JEDEM S/4HANA- PROJEKT?

Ihre grundsätzliche Entscheidung für SAP S/4HANA ist gefallen oder Sie sollen dem Management offenlegen, was auf das Unternehmen zukommt? Fest steht: Die SAP S/4HANA-Transition ist mehr als ein Update, sie ändert grundlegende Prozesse und Technologien im Unternehmen. Deshalb brauchen Sie eine valide Planung – eine Roadmap, die das Großprojekt in einzelne Schritte unterteilt, die Unsicherheiten aufdeckt und Szenarien „vordenkt“.

Ein typisches Roadmap-Projekt verdichtet alle wichtigen Fakten als Entscheidungsgrundlage, liefert Meilensteine und Pläne für das Budget, die Fristen und die einzelnen Aktivitäten. In mittlerweile weit mehr als 100 SAP S/4HANA-Roadmap-Projekten hat NTT DATA Business Solutions in Deutschland wertvolle Erfahrungen gesammelt. Möchten Sie mehr über die Roadmap erfahren, wie sie entsteht und welche Schritte dazugehören?

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
Transition zu SAP S/4HANA:
Die richtige Planung ist erfolgskritisch



Blog
Unsere SAP S/4HANA
Transition Methode geht
im vierten Jahr in die vierte
Generation



Projektbericht
SMS-Group



Projektbericht
Krombacher Brauerei

FRAGE 05

Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

WARUM KÖNNTEN 4 VON 5 UNTER- NEHMEN IN EINE „WARTUNGSFALLE“ GERATEN?

Der Wechsel zur neuen Produktsuite SAP S/4HANA ist für SAP-Kunden das große strategische Technologie-Thema der kommenden Jahre. Dennoch zögert ein großer Teil der Unternehmen. Für trügerische Sicherheit hatte zuletzt eine Wartungsverlängerung für Bestandsysteme gesorgt: SAP wird ERP/ECC 6.0 und Business Suite 7 länger pflegen als ursprünglich festgelegt. Bis 2027 bleibt das führende ERP-Produkt in der Standardwartung und bis 2030 bietet SAP eine Extended Maintenance an.

Die Haken dabei: Erstens ist die Wartungsverlängerung an Bedingungen geknüpft, die rund 80 Prozent der SAP-Kunden dazu zwingen, trotzdem bis Ende 2024 die Umstellung zumindest technisch abzuschließen. Zweitens erzeugt das Aufschieben unweigerlich einen Projektstau rund um das Jahr 2025, wenn gleichzeitig tausende Unternehmen einen Implementierungspartner mit Kompetenz und Kapazität suchen. Das sind nur zwei Gründe, so schnell wie möglich mit der SAP S/4HANA-Transition zu starten.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
SAP S/4HANA-Transition:
Abwarten könnte fatal sein



Blog
Warum die Wartungsverlänge-
rung von SAP ERP kein Grund
ist, mit der SAP S/4HANA-
Transition zu warten

FRAGE 06

Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

WAS STECKT HINTER DER CONVERSION FACTORY UND INWIEFERN MACHT SIE PROJEKTE KALKULIERBAR?

Rund 80 Prozent aller SAP ERP Kunden werden sich voraussichtlich für eine System Conversion oder eine Selective Data Transition entscheiden. Und damit rückt die technische Wandlung des Systems durch eine Conversion Factory in greifbare Nähe. In einer Conversion Factory arbeiten hunderte Mitarbeiter ausschließlich an der Conversion von SAP ERP zu SAP S/4HANA Systemen. Mit eigens entwickelten Tools werden wiederkehrende Tätigkeiten in einem Factory-Ansatz industrialisiert.

Das ermöglicht Festpreiskomponenten von bis zu 60 Prozent des gesamten Projektbudgets. Zusätzlich profitieren Sie von der Expertise dieser auf System Conversions spezialisierten Einheiten. Ob und wie eine Conversion Factory zuverlässig ein SAP S/4HANA Projekt in time, in budget and fixed price ermöglicht, zeigt unser Webinar.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
SAP S/4HANA Transition:
in time, in budget & fixed
price. Wie geht das?



Blog
Mit Conversion Factories
sicher und schnell die
SAP S/4HANA Transition
meistern



Projektbericht
ARRI GmbH



Projektbericht
Becker Chemie GmbH



Projektbericht
Diehl Controls



Projektbericht
SchwanCosmetics

FRAGE 07

Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

WAS MACHT RISE WITH SAP ANDERS ALS ANDERE IMPLEMENTIERUNGS-PROJEKTE?

Das Paket RISE with SAP bündelt die wesentlichen SAP-Angebote in einem Subscription-Modell, inklusive Lizenzen, Systembetrieb und Services. Sie erhalten SAP S/4HANA Cloud als digitalen Kern mit vorkonfigurierten Best Practices, KI- und Automatisierungsfunktionen – und Zugriff auf die SAP Business Technology Platform (BTP). Die Mietkosten hängen von der Zahl der Full User Equivalents ab.

RISE with SAP ist als Public und Private Edition verfügbar. In der Public Edition teilen Sie sich Infrastruktur und Software in der Public Cloud eines Hyperscalers (Microsoft Azure, Google Cloud Platform, Amazon Web Services). Die Vorteile: flexible Skalierung, Hochverfügbarkeit, geringer Wartungsaufwand und höchste Security-Kriterien. Die Private Edition erlaubt dagegen stärker individualisierte Prozesse. Die Cloud-Infrastruktur stellen SAP oder ein Hyperscaler. Und dann gibt es noch GROW with SAP: Dieses Paket eignet sich speziell für mittelständische Unternehmen, die noch kein ERP-System einsetzen. Das Paket entspricht RISE with SAP S/4HANA, Public Edition, und beinhaltet zusätzliche „Acceleration Services“ mit bis zu 75 vordefinierten Geschäftsprozessen (Scope Items) für Ihre Branche.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
RISE with SAP für die Fertigungsindustrie



OnDemand Webinar
SAP S/4HANA Public Cloud für die Fertigungsindustrie



Website
Das steckt hinter GROW with SAP



Website
Das ist RISE with SAP



Website
RISE with SAP für die Automobilindustrie



Projektbericht
Wingcopter

FRAGE 08

Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

ON-PREMISES, KLASSISCHES HOSTING, HYPERSCALER, PUBLIC/ PRIVATE CLOUD: WIE ENTSCHEIDET MAN SICH FÜR EIN BETRIEBSMODELL?

Die HANA-Technologie benötigt zertifizierte Hardware für die Datenbankserver, deren Virtualisierung sich in der Regel nur für Rechenzentrumbetreiber lohnt. Damit stellt sich die Frage, ob in Zukunft Ihre SAP-Systeme noch im eigenen Rechenzentrum laufen sollen oder ob Sie mit Ihren Systemen in ein Rechenzentrum umziehen – etwa zu Hyperscalern. Oder Sie setzen auf Business Transformation as a Service im Rahmen von RISE with SAP. Für jedes Szenario gibt es technische, kaufmännische, organisatorische und strategische Argumente, die Sie individuell bewerten müssen.

Aus der Vielzahl unserer SAP S/4HANA-Projekte ergeben sich aber durchaus typisierbare Szenarien, deren Vor- und Nachteile wir im Webinar beleuchten. So kommen Sie zu einer ersten Einschätzung.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar

On Premises, Private Managed oder Public Cloud: Wie und wo betreibe ich SAP S/4HANA?



E-Book Managed Services

Jede Neueinführung ist nur so wirkungsvoll wie auch ein effizienter fortlaufender Betrieb



Projektbericht MANN+HUMMEL



Projektbericht Rubix GmbH



Projektbericht Kampmann-Group, Conversion & Azure



Projektbericht Ceyoniq Technology

FRAGE 09



Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

WIESO SOLLTEN SIE DIE DATEN-BEREINIGUNG VOR EINER TRANSITION ERNST NEHMEN?

Um den Umzug auf die neue Business-Plattform SAP S/4HANA sicher und planmäßig zu bewältigen, müssen Sie vorab wesentliche Fakten sammeln: Welche (Stamm-) Daten werden noch aktiv gepflegt? Welche Objekte sind migrationsrelevant, wo wird der „Cut“ gemacht? Und welche Daten dürfen überhaupt gemäß DSGVO und Compliance mit umziehen? Ein erfolgreicher Audit war bislang stark abhängig vom Wissen der Applikationsverantwortlichen sowie der Key User der Fachbereiche. Heute können Unternehmen auf die zusätzliche Recherche mit intelligenten, automatisierten Suchwerkzeugen zurückgreifen und dadurch viel Aufwand sparen.

Ein Beispiel ist das Tool SOPHIA, das das bisherige ERP-System in wenigen Stunden durchscant. Heraus kommen präzise Angaben zum Datenvolumen, zu Versionen, aktuellen und alten Mandanten, Buchungskreisen, Archiven, Eigenentwicklungen und mehr. SOPHIA findet zudem personenbezogene Daten und ihren Ablageort in der vorhandenen Systemlandschaft, sodass Sie Ihre Anforderungen an Data Privacy und Security leichter einhalten können.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
Fit4S/4: Mit Housekeeping & Datenbereinigung sicher und schlank auf S/4HANA wechseln



Projektbericht
Pintsch Bubenzler



Projektbericht
Kämmerer

FRAGE 10



Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

WIE LÄSST SICH DAS NEUE FINANZWESEN UNTER S/4HANA FEHLERFREI EINFÜHREN?

Effiziente Finanz- und Steuerungsprozesse für die unternehmensweite Zusammenarbeit – auch das ermöglicht SAP S/4HANA. Um die neuen Funktionen auszuschöpfen, sind allerdings vor einer System-Conversion einige Analysen anzustellen.

Wie sind beispielsweise die verschiedenen Rechnungslegungsvorschriften momentan im System abgebildet? Eine Vorab-Maßnahme könnte die Einführung des neuen Hauptbuchs und damit einhergehend ein Wechsel von der Kontenlösung auf die Ledgerlösung sein – ebenso der Belegsplitt Profitcenter/Segment-Reporting, die Kontenplanharmonisierung (gerade auch im globalen Kontext interessant!), die Reorganisation des Profitcenters oder Geschäftsjahresvarianten. Wie lassen sich komplexe Maßnahmen wie diese rechtzeitig und korrekt umsetzen? Im Webinar „Finanzwesen unter SAP S/4HANA: Komfortabel und effizient einführen“ stellen wir das Projektvorgehen anhand eines Beispiels vor.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
Finanzwesen unter SAP S/4HANA: Komfortabel und effizient einführen



Projektbericht
Benteler Automotive



Projektbericht
Artdeco cosmetic GmbH



Projektbericht
EUCHNER GmbH

FRAGE 11

Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

KÖNNEN KI UND BOTS IN SAP S/4HANA WIRKLICH ROUTINE-ARBEITEN ÜBERNEHMEN?

Jedes Unternehmen kennt den hohen Aufwand, mit dem der alltägliche Geschäftsbetrieb am Laufen gehalten wird. Dabei verschwenden Wissensarbeiter viel Energie in manuellen, papierbasierten und repetitiven Geschäftsprozessen. Technologien der nächsten Generation können dabei helfen, diese Betriebskosten zu minimieren. Beispielsweise können Sie repetitive Aufgaben durch Automatisierungstools und KI-Algorithmen im SAP S/4HANA Umfeld beschleunigen oder ganz ersetzen. Auch können Kundenanfragen, Fehlermeldungen oder gar Kaufberatungen, die sonst über eine Hotline bearbeitet werden, kostengünstig über Chat-Bots auf Ihrer Homepage erledigt werden. Nur die komplizierten Fälle gelangen direkt zu den Experten und die Hotline lässt sich einsparen.

Erfahren Sie, wie sich intelligente Technologien geschickt im SAP S/4HANA System und in anderen SAP-Lösungen einsetzen lassen und wie Sie die optimale Leistung herausholen. Automatisieren Sie Routinen – und gewinnen damit mehr Zeit für wertschöpfende Arbeit.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
Routinen automatisieren:
KI-Algorithmen und Bots
in SAP S/4HANA



Blog
Ihr Weg zum Intelligent
Enterprise: Intelligente
Technologien in
SAP S/4HANA



Projektbericht
DENIOS AG



Projektbericht
AI innovation house



Projektbericht
Oetiker

FRAGE 12

Das müssen Sie vor Ihrem Wechsel auf SAP S/4HANA wissen:

WANN UND WARUM LOHNT SICH DER WECHSEL ZU SAP S/4HANA?

Pandemie, Digitalisierung sowie wachsender Kosten- und Innovationsdruck sind aktuelle Herausforderungen, denen sich Unternehmen stellen müssen. Dabei unterschätzen sie oft das Potenzial eines intelligenten ERP-Systems zur Lösung der Probleme, konzentrieren sich in der Folge auf andere Produktionsfaktoren und verpassen wichtige Geschäftschancen.

Mit SAP S/4HANA profitieren Sie von neuen smarten Prozessen, treffen bessere Entscheidungen und setzen innovative Geschäftsmodelle um. Dank Fiori-Oberflächen erhöht das neue ERP-System die Produktivität Ihrer Mitarbeiter. Hinzu kommen die Möglichkeiten künstlicher Intelligenz und Robot Process Automation sowie die ideale Kommunikation mit smarten Fabriken und dem Internet der Dinge. Kurz gesagt: SAP S/4HANA ist das Rückgrat jeder Digitalisierungsstrategie. Dies wird im Management häufig übersehen.

Sammeln Sie daher erste Mehrwertargumente für Ihr Unternehmen – und starten Sie Ihre SAP S/4HANA Planung noch heute.

Wertvolle Details:



OnDemand Webinar
Welche Mehrwerte bietet SAP S/4HANA?



Website
Entdecken Sie die Vorteile des ERP-Systems SAP S/4HANA



Video
S/4HANA Neueinführung bei der sonnen GmbH



Projektbericht
sonnen GmbH



We Transform. SAP® Solutions into Value

Digitale Transformation hilft Unternehmen, ihr Potenzial voll zu entfalten. Vorausgesetzt, die Technologie arbeitet FÜR die Menschen, die sie nutzen! Wir von NTT DATA Business Solutions (ehemals itelligence) planen, implementieren, steuern und entwickeln kontinuierlich SAP-Lösungen für Unternehmen weiter – und dies im Sinne der Mitarbeitenden.

www.nttdata-solutions.com

NTT DATA Business Solutions

Erfahren Sie mehr über unsere Expertise:

Tel. +49 800-480 8007
anfrage-solutions-de@nttdata.com
www.nttdata-solutions.com

Folgen Sie uns



NTT DATA
Trusted Global Innovator